**ผลการดำเนินงานตามนโยบายของหัวหน้าส่วนงาน**

**แบบ ปส.2**

**ส่วนงาน .............................................................**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ……………………………. (1 ตุลาคม …. ถึง 30 กันยายน ….)**

**1. ผลการดำเนินงานตามนโยบายของหัวหน้าส่วนงาน**

***ตามนโยบาย/พันธสัญญาของหัวหน้าส่วนงานที่จะดำเนินการเพื่อพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาของส่วนงาน (อย่างน้อย 3 เรื่อง)***

***(ต้องไม่ซ้ำกับตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย จากการเจรจาต่อรองกับอธิการบดี)***

| **นโยบาย/พันธสัญญาของหัวหน้าส่วนงานที่จะดำเนินการเพื่อพัฒนา**  **หรือแก้ไขปัญหาของส่วนงาน (อย่างน้อย 3 เรื่อง)** | **(1)**  **เป้าหมาย** | **(2)**  **ผลการดำเนินงาน** | **(3)**  **ผลการดำเนินงาน/เป้าหมาย**  **(2)/(1)** | **(4)**  **ร้อยละของ**  **เป้าหมาย**  **% ของ (3)** | **(5)**  **คะแนน** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **นโยบายการดำเนินการเพื่อพัฒนาส่วนงาน** |  |  |  |  |  |
| 1. |  |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **การดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาส่วนงาน** |  |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **คะแนนผลการดำเนินงาน** | **คะแนนรวม** | | | |  |
| **คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน)** | | | |  |
| **ค่าคะแนนแปลงเป็นร้อยละ** | | | |  |
| ***คณะกรรมการติดตาม และประเมินผล***  ***พิจารณาตรวจสอบ สอบทาน และให้คะแนน*** | ***คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน)*** | | | |  |
| ***ค่าคะแนนแปลงเป็นร้อยละ*** | | | |  |
| ***ค่าน้ำหนัก*** | | | |  |
| ***คะแนนที่ได้*** | | | |  |

**2. สรุปปัญหา อุปสรรค แนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัญหา/อุปสรรค** | **แนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา** | **สิ่งที่ต้องการให้มหาวิทยาลัยและ/หรือสภามหาวิทยาลัย  ให้การช่วยเหลือหรือสนับสนุน** |
| 1 |  |  |
| 2 |  |  |
| 3 |  |  |

ลงชื่อหัวหน้าส่วนงาน ....................................................................................... วันที่ ...........................................................

**วิธีการคิดคะแนนผลการดำเนินงาน**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ผลการดำเนินการเปรียบเทียบกับเป้าหมาย (กำหนดเป็นร้อยละ)** | **คะแนน ที่ได้** | **ผลการดำเนินการเปรียบเทียบกับเป้าหมาย**  **(กำหนดเป็นระยะเวลา)** | **คะแนน**  **ที่ได้** |
| ดำเนินการสำเร็จสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 10 ขึ้นไป หรือสูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 5.00 | ดำเนินการแล้วเสร็จก่อนระยะเวลาที่กำหนด 3 เดือนขึ้นไป หรือแล้วเสร็จก่อนระยะเวลาตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 5.00 |
| ดำเนินการสำเร็จสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 1-10 หรือ สูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 4.50 | ดำเนินการแล้วเสร็จก่อนระยะเวลาที่กำหนด 1 เดือนขึ้นไป หรือแล้วเสร็จก่อนระยะเวลาตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 4.50 |
| ดำเนินการสำเร็จเท่ากับเป้าหมายที่กำหนดไว้ | 3.50 | ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด | 3.50 |
| ดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 1-10 หรือต่ำกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 2.50 | ดำเนินการแล้วเสร็จหลังระยะเวลาที่กำหนด 1 เดือนขึ้นไป หรือแล้วเสร็จหลังระยะเวลาตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 2.50 |
| ดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 10 ขึ้นไป หรือต่ำกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 1.00 | ดำเนินการแล้วเสร็จหลังระยะเวลาที่กำหนด 3 เดือนขึ้นไป หรือแล้วเสร็จหลังระยะเวลาตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 1.00 |
| ไม่ได้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ | 0 | ไม่ได้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ | 0 |
| ไม่ได้รับอนุมัติ หรือ เห็นชอบให้ดำเนินการตามแผนงาน โครงการที่นำเสนอ/ที่กำหนดไว้ | N/A | ไม่ได้รับอนุมัติ หรือ เห็นชอบให้ดำเนินการตามแผนงาน โครงการที่นำเสนอ/ที่กำหนดไว้ | N/A |

**1. ผลการดำเนินงานตามนโยบายของหัวหน้าส่วนงาน**

***ตามนโยบาย/พันธสัญญาของหัวหน้าส่วนงานที่จะดำเนินการเพื่อพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาของส่วนงาน (อย่างน้อย 3 เรื่อง)***

**ตัวอย่างวิธีการกรอกแบบฟอร์ม ปส.2 และการคิดคะแนน**

***(ต้องไม่ซ้ำกับตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย จากการเจรจาต่อรองกับอธิการบดี)***

| **นโยบาย/พันธสัญญาของหัวหน้าส่วนงานที่จะดำเนินการเพื่อพัฒนา**  **หรือแก้ไขปัญหาของส่วนงาน (อย่างน้อย 3 เรื่อง)** | **(1)**  **เป้าหมาย** | **(2)**  **ผลการดำเนินงาน** | **(3)**  **ผลการดำเนินงาน/เป้าหมาย**  **(2)/(1)** | **(4)**  **ร้อยละของ**  **เป้าหมาย**  **% ของ (3)** | **(5)**  **คะแนน** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **นโยบายการดำเนินการเพื่อพัฒนาส่วนงาน** |  |  |  |  |  |
| 1. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับทุนแลกเปลี่ยนกับต่างประเทศ | 100 คน | 120 คน | 120/100 = 1.20 | 1.20 x 100 = 120  สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ 20 | 5.00 |
| 2. จำนวนข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันในต่างประเทศ | 10 สถาบัน | 9 สถาบัน | 9/10 = 0.90 | 0.90 x 100 = 90  ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 10 | 1.00 |
| **การดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาส่วนงาน** |  |  |  |  |  |
| 3. การปรับปรุงห้องเรียนแล้วเสร็จภายในมกราคม 2561 | ม.ค. 61 | ธ.ค. 60 |  | แล้วเสร็จก่อนเวลา 1 เดือน | 4.50 |
| **คะแนนผลการดำเนินงาน** | **คะแนนรวม** | | | | **10.50** |
| **คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน)** | | | | **10.50/3=3.50** |
| **ค่าคะแนนแปลงเป็นร้อยละ** | | | | **70.00** |
| ***คณะกรรมการติดตาม และประเมินผล***  ***พิจารณาตรวจสอบ สอบทาน และให้คะแนน*** | ***คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน)*** | | | |  |
| ***ค่าคะแนนแปลงเป็นร้อยละ*** | | | |  |
| ***ค่าน้ำหนัก*** | | | |  |
| ***คะแนนที่ได้*** | | | |  |

**2. สรุปปัญหา อุปสรรค แนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัญหา/อุปสรรค** | **แนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา** | **สิ่งที่ต้องการให้มหาวิทยาลัยและ/หรือสภามหาวิทยาลัย  ให้การช่วยเหลือหรือสนับสนุน** |
| 1 |  |  |
| 2 |  |  |

ลงชื่อหัวหน้าส่วนงาน ....................................................................................... วันที่ ...........................................................